

Diplomado "Hacienda Pública Municipal"  
INAFED-INDETEC  
Sexta Edición

**El ingreso municipal**

# Contenido



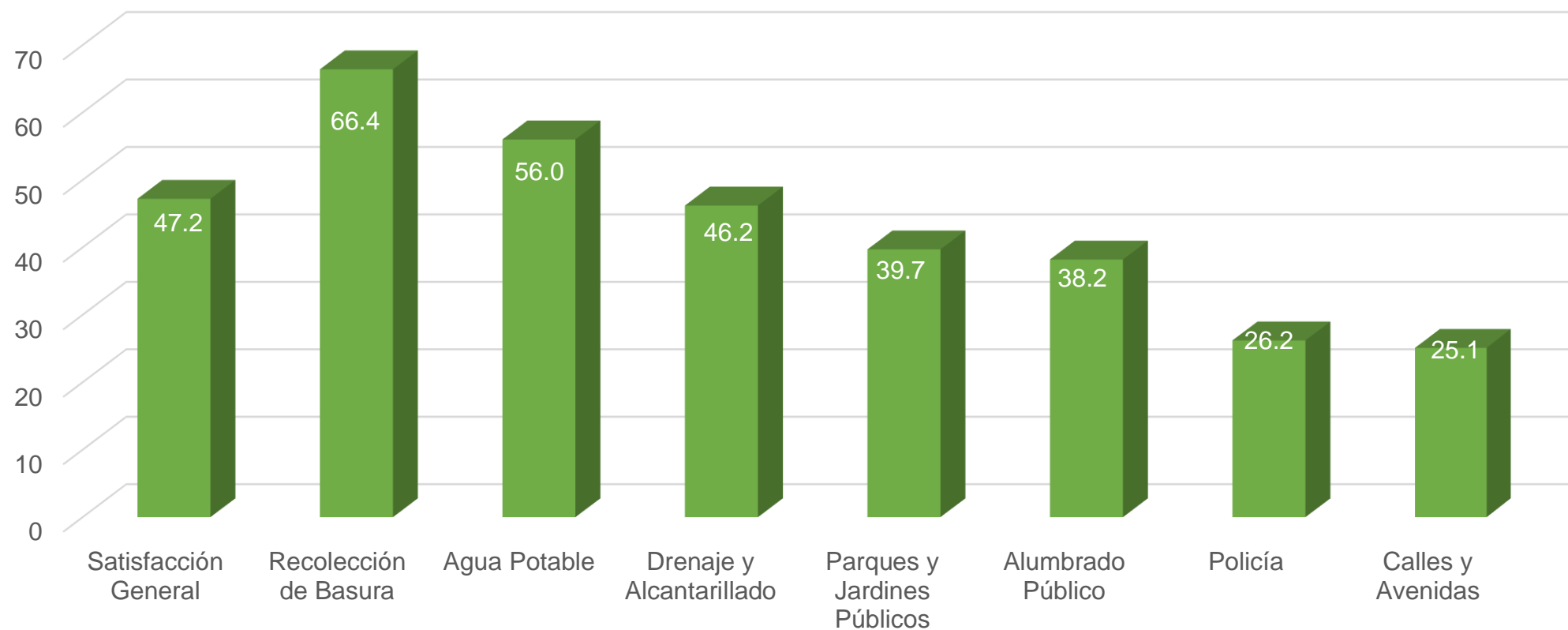
- 1 El desafío de la administración municipal
- 2 Contexto de las finanzas municipales
- 3 Marco jurídico
- 4 Espacios tributarios municipales
- 5 Acciones para fortalecer los ingresos municipales



# El desafío de la administración municipal



# Percepción de Satisfacción de los Servicios Públicos



Fuente: Encuesta Nacional de Calidad e Impacto Gubernamental (ENCIG) 2019  
[https://www.inegi.org.mx/contenidos/programas/encig/2019/doc/encig2019\\_principales\\_resultados.pdf](https://www.inegi.org.mx/contenidos/programas/encig/2019/doc/encig2019_principales_resultados.pdf)

# HACIENDA PÚBLICA



## FUNCIONES ESENCIALES



- Obtención de ingresos
- Ejercicio y control gasto
- Administración del patrimonio
- Contratación y ejercicio de recursos financieros y cumplimiento de obligaciones

## FUNCIONES TRANSVERSALES

- Contabilidad Gubernamental.
- Política y Coordinación Fiscal
- Transparencia y rendición de cuentas

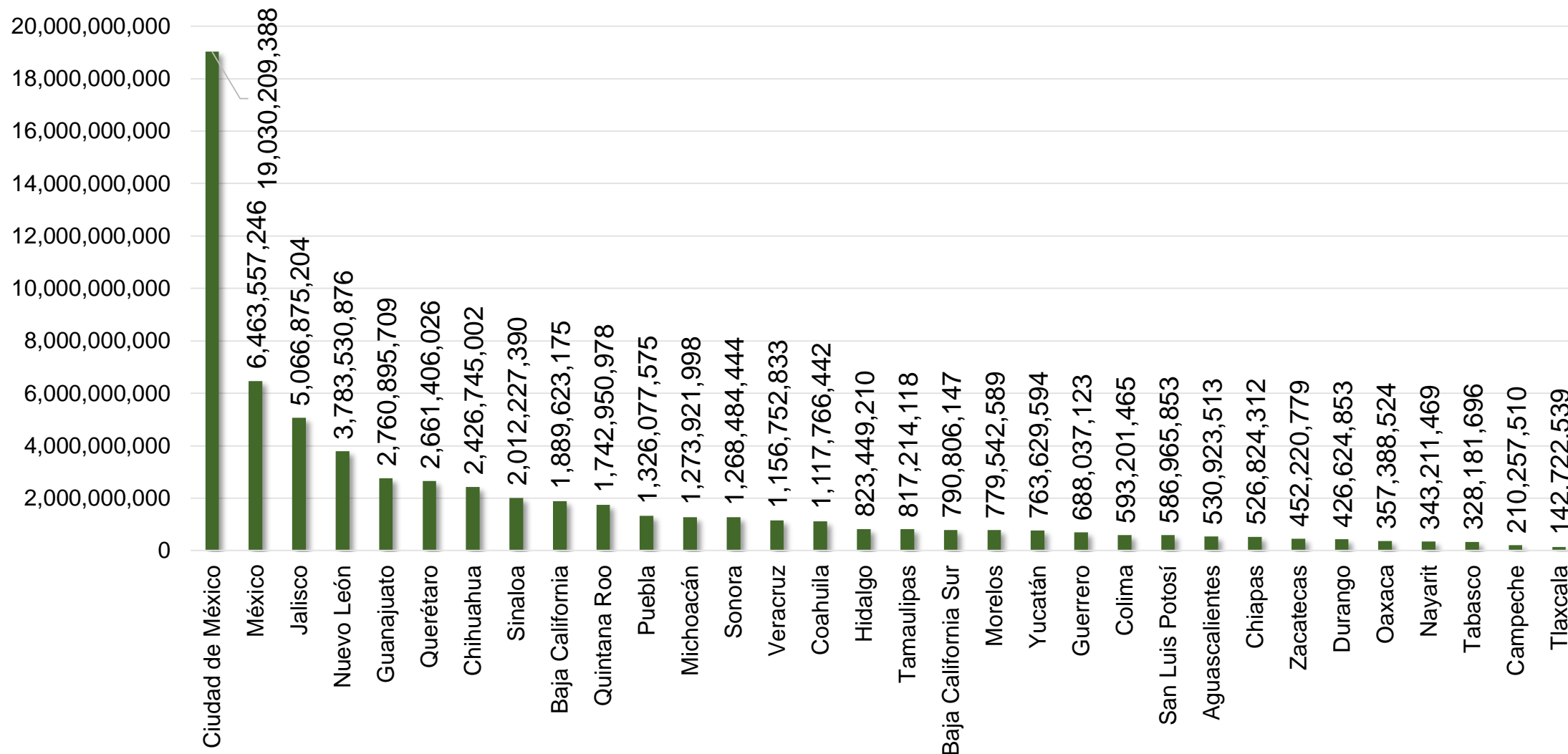
## 2. Contexto de las finanzas municipales

# Estructura de los Ingresos Municipales 2020

| Concepto                            | Total Municipios del País 2020 |                |
|-------------------------------------|--------------------------------|----------------|
|                                     | Monto (Pesos)                  | Estructura (%) |
| Total de Ingresos                   | 498,056,027,747                | 100.00         |
| <b>Ingresos Municipales Locales</b> | <b>103,700,247,784</b>         | <b>20.82</b>   |
| Impuestos                           | 64,065,691,265                 | 12.86          |
| Contribuciones de Mejoras           | 842,273,784                    | 0.17           |
| Derechos                            | 26,953,493,299                 | 5.41           |
| Productos                           | 3,891,488,807                  | 0.78           |
| Aprovechamientos                    | 7,947,300,629                  | 1.60           |
| <b>Ingresos Federales</b>           | <b>369,779,048,852</b>         | <b>74.24</b>   |
| Participaciones federales           | 193,475,155,779                | 38.85          |
| Aportaciones federales y estatales  | 176,303,893,073                | 35.40          |
| <b>Otros ingresos</b>               | <b>2,525,213,091</b>           | <b>0.51</b>    |
| <b>Financiamiento</b>               | <b>22,051,518,020</b>          | <b>4.43</b>    |



# Recaudación de Impuesto Predial por Entidad Federativa y Ciudad de México 2021 Total nacional \$ 63,142,225,598



Fuente: Elaborado por Indetec con base en datos de Transparencia Presupuestaria





# 15 municipios con mayor recaudación de predial 2021

| Lugar | Entidad         | Municipio              | RECAUDACIÓN TOTAL | No. de Cuentas Pagadas | Predial por Cuenta Pagada | Recaudación Percápita |
|-------|-----------------|------------------------|-------------------|------------------------|---------------------------|-----------------------|
| 1     | Jalisco         | Zapopan                | 1,577,112,171.23  | 407,021                | 3,875                     | 1,068                 |
| 2     | Jalisco         | Guadalajara            | 1,395,919,155.82  | 365,112                | 3,823                     | 1,007                 |
| 3     | Nuevo León      | Monterrey              | 1,376,062,053.86  | 261,413                | 5,264                     | 1,204                 |
| 4     | Querétaro       | Querétaro              | 1,360,852,403.00  | 294,338                | 4,623                     | 1,296                 |
| 5     | Chihuahua       | Juárez                 | 1,091,549,525.85  | 260,351                | 4,193                     | 722                   |
| 6     | Guanajuato      | León                   | 1,087,240,900.51  | 362,712                | 2,998                     | 632                   |
| 7     | Chihuahua       | Chihuahua              | 907,356,295.65    | 250,782                | 3,618                     | 968                   |
| 8     | Sinaloa         | Culiacán               | 875,444,197.41    | 201,192                | 4,351                     | 872                   |
| 9     | Baja California | Tijuana                | 827,365,064.00    | 376,290                | 2,199                     | 430                   |
| 10    | Puebla          | Puebla                 | 769,725,872.01    | 155,851                | 4,939                     | 455                   |
| 11    | Nuevo León      | San Pedro Garza García | 722,790,593.91    | 50,334                 | 14,360                    | 5,469                 |
| 12    | México          | Huixquilucan           | 680,100,921.24    | 59,880                 | 11,358                    | 2,387                 |
| 13    | Yucatán         | Mérida                 | 675,375,952.92    | 285,677                | 2,364                     | 679                   |
| 14    | Quintana Roo    | Benito Juárez          | 662,494,253.00    | 165,771                | 3,996                     | 727                   |
| 15    | Sonora          | Hermosillo             | 617,107,156.57    | 205,136                | 3,008                     | 659                   |

Monto de imp. predial por cuenta pagada a nivel nacional en 2021: **\$2,472**

Total nacional de cuentas pagadas en 2021: **25,538,218**



### 3. Marco Jurídico

# PRINCIPALES LEYES GENERALES / FEDERALES EN MATERIA HACENDARIA MUNICIPAL

CONSTITUCIÓN  
POLÍTICA DE  
LOS ESTADOS  
UNIDOS  
MEXICANOS



LEY DE  
DISCIPLINA  
FINANCIERA



LEY GENERAL DE  
CONTABILIDAD  
GUBERNAMENTAL

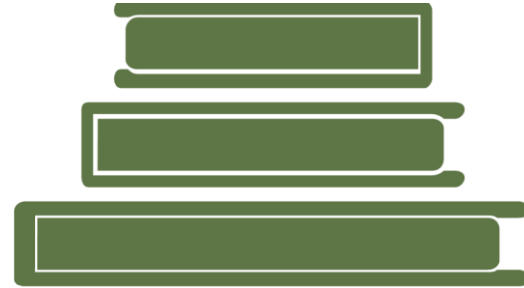


LEY  
GENERAL DE  
BIENES  
NACIONALES



LEY DE  
COORDINACIÓN  
FISCAL

# NORMATIVIDAD ESTATAL

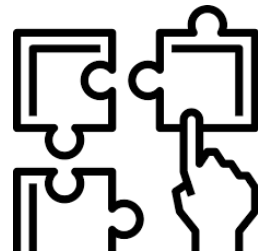


## CONSTITUCIÓN POLÍTICA DEL ESTADO

### LEY DE FISCALIZACIÓN SUPERIOR DEL ESTADO



### LEY DE COORDINACIÓN FISCAL



### LEY DE PRESUPUESTO – PATRIMONIO O EQUIVALENTE



### LEY DE DEUDA PÚBLICA O EQUIVALENTE



# NORMATIVIDAD MUNICIPAL



**LEY ORGÁNICA  
MUNICIPAL**



**LEY DE  
CATASTRO**

**OTRAS**



**LEY DE  
HACIENDA  
MUNICIPAL**

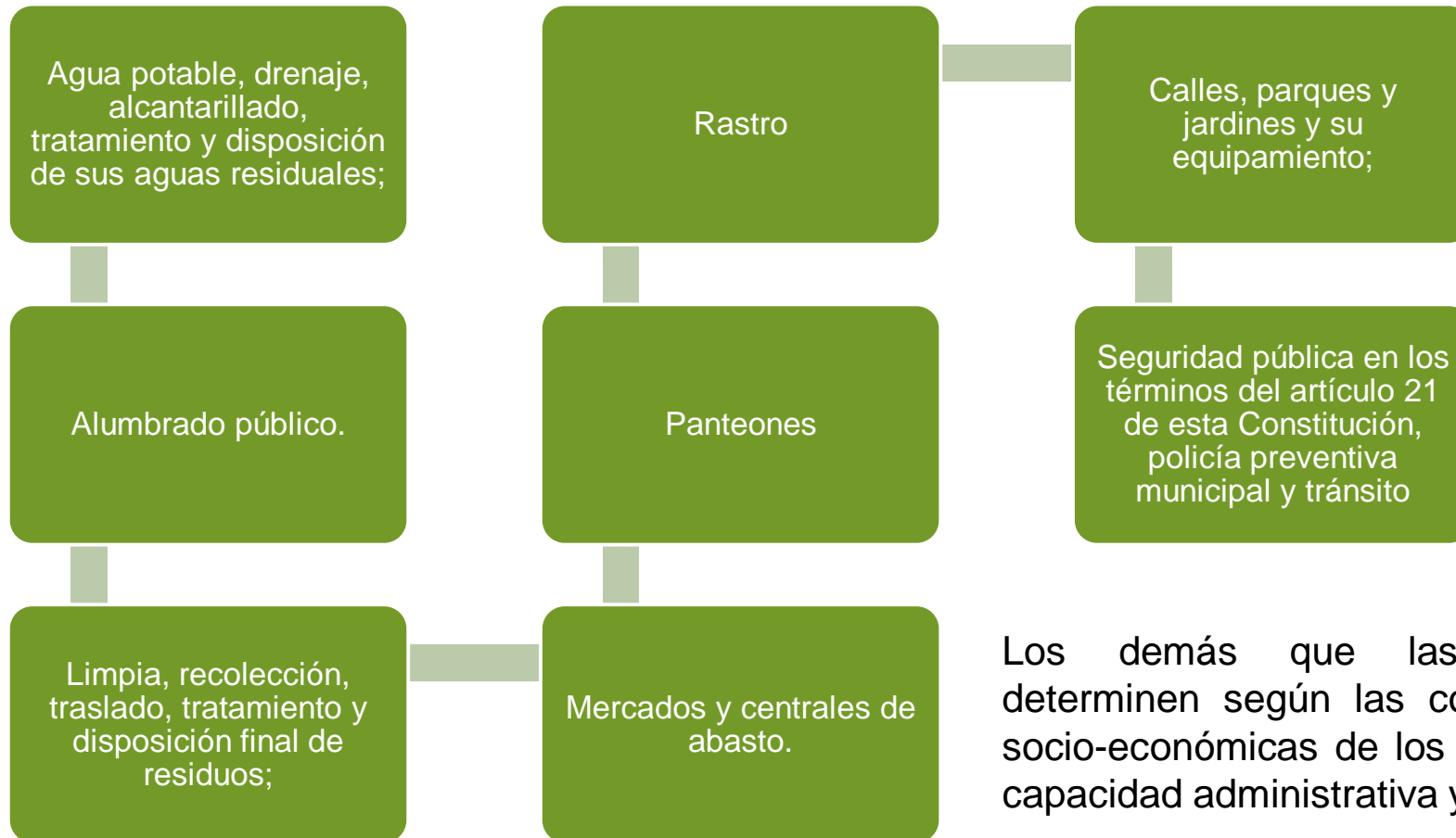


**LEY DE  
INGRESOS  
MUNICIPAL**

# Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos

## Artículo 115 Fracción III.

Los Municipios tendrán a su cargo las funciones y servicios públicos siguientes:



Los demás que las Legislaturas locales determinen según las condiciones territoriales y socio-económicas de los Municipios, así como su capacidad administrativa y financiera.

## 4. Espacios Tributarios Municipales

# CONSTITUCIÓN POLÍTICA DE LOS ESTADOS UNIDOS MEXICANOS

## Artículo 115 Fracción IV

se forma de:

### Hacienda Municipal

- Rendimientos de los bienes que les pertenezcan
- Contribuciones y otros ingresos que las legislaturas establezcan a su favor
- Contribuciones, incluyendo tasas adicionales, que establezcan los Estados sobre la propiedad inmobiliaria, de su fraccionamiento, división, consolidación, traslación y mejora así como las que tengan por base el cambio de valor de los inmuebles.
- Participaciones federales
- Ingresos por servicios públicos a su cargo



# Ley de Ingresos



Artículo 115 Fracción IV. CPEUM.

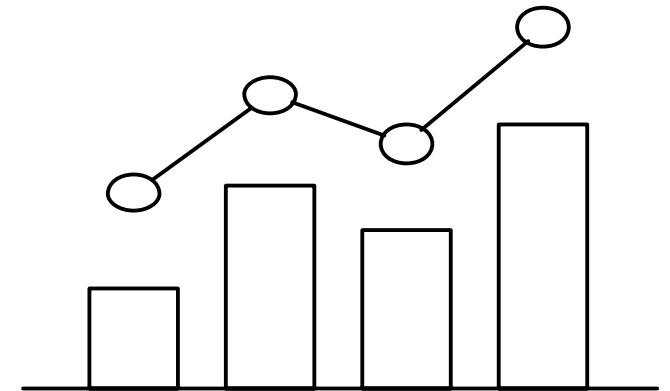
Los ayuntamientos, en el ámbito de su competencia, propondrán a las legislaturas estatales:

las cuotas y tarifas aplicables a impuestos, derechos, contribuciones de mejoras

*Las legislaturas de los Estados aprobarán las leyes de ingresos de los municipios....*

## Tablas de Valores

y las tablas de valores unitarios de suelo y construcciones que sirvan de base para el cobro de las contribuciones sobre la propiedad inmobiliaria



## Ley de Ingresos Municipal



Disposiciones generales;

Impuestos;

Derechos;

Contribuciones especiales;

Productos;

Aprovechamientos;

Participaciones;

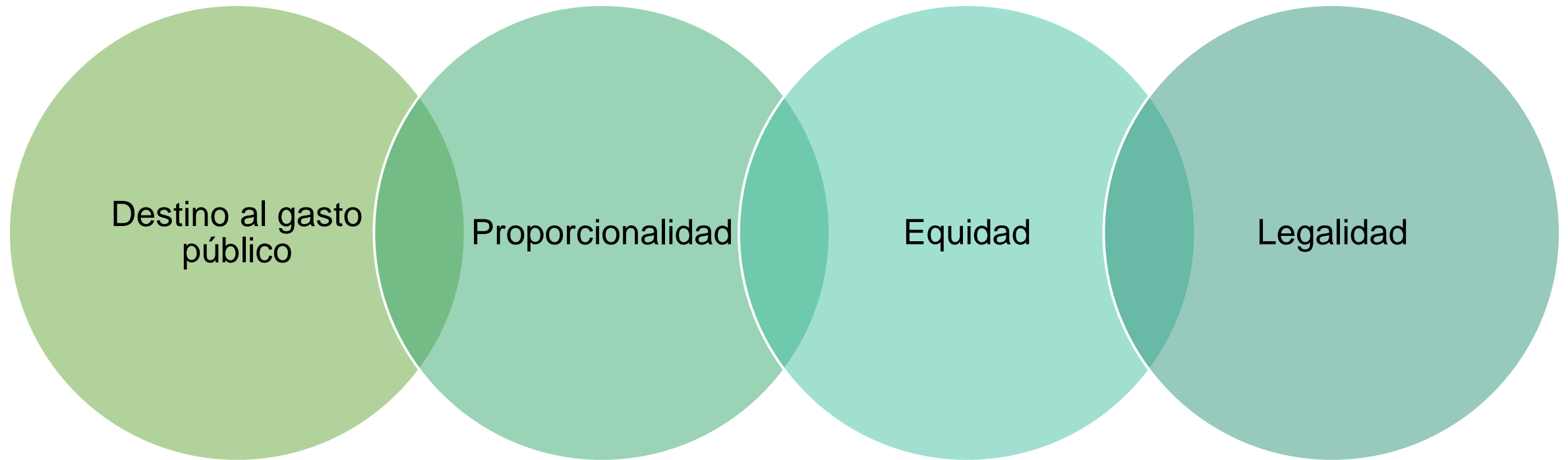
Fondos de aportaciones;

Subsidios y transferencias; y

Deuda pública.

# Artículo 31 fracción IV CPEUM

## Principios tributarios



## **5. Acciones para fortalecer los ingresos municipales**

# Fortalecimiento de los Ingresos Municipales

Progresividad



Implementar tarifas progresivas permite contribuir acorde a la capacidad económica de cada contribuyente.

Actualizar Tablas  
de Valores  
Catastrales



Programa permanente de actualización de valores catastrales

# Fortalecimiento de los Ingresos Municipales

## Fiscalización



Combatir la evasión y pago indebido de impuestos

## Cobranza Coactiva



Ejecutar en forma eficiente el Procedimiento Administrativo de Ejecución.

Conciencia ciudadana

# Fortalecimiento de los Ingresos Municipales

## Colaboración Administrativa



Colaboración entre los estados y los municipios para potenciar las capacidades y eficientar recursos.

Estímulo económico adicional (30% del incremento del FFM) **Predial**

**¿En qué otros espacios?**

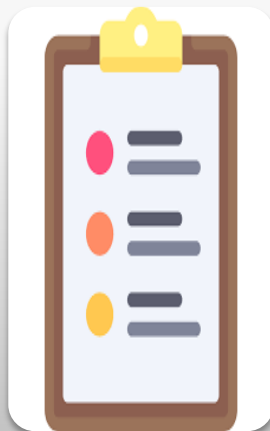
## Marco Jurídico (Ley de Ingresos)



Actualización del marco jurídico hacendario acorde a principios Constitucionales

# Fortalecimiento de los Ingresos Municipales

Padrón de  
Contribuyentes



Actualización permanente del padrón de contribuyentes, incorporando a aquéllos que no estén registrados.



# Interoperabilidad del catastro

Interna

**Ordenamiento Territorial**

**Desarrollo urbano**

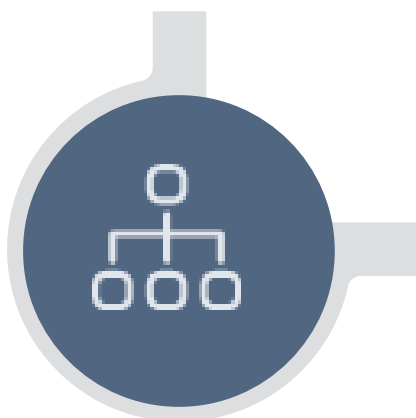
**Obras Públicas**

- Actualización de usos de suelo



**Padrón y Licencias**

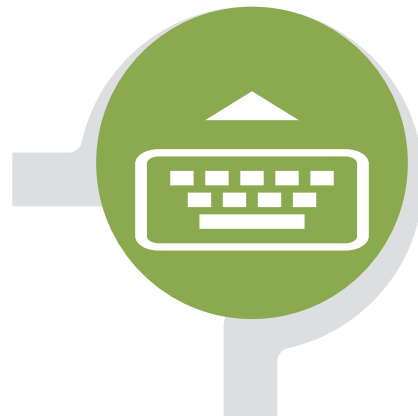
- Actualización del uso de los inmuebles registrados (comercial, industrial, servicios)



Externa

**Registro Público de la Propiedad**

- Detección de operaciones de traslado de dominio no declaradas
- Cruce de información de propietarios de inmuebles



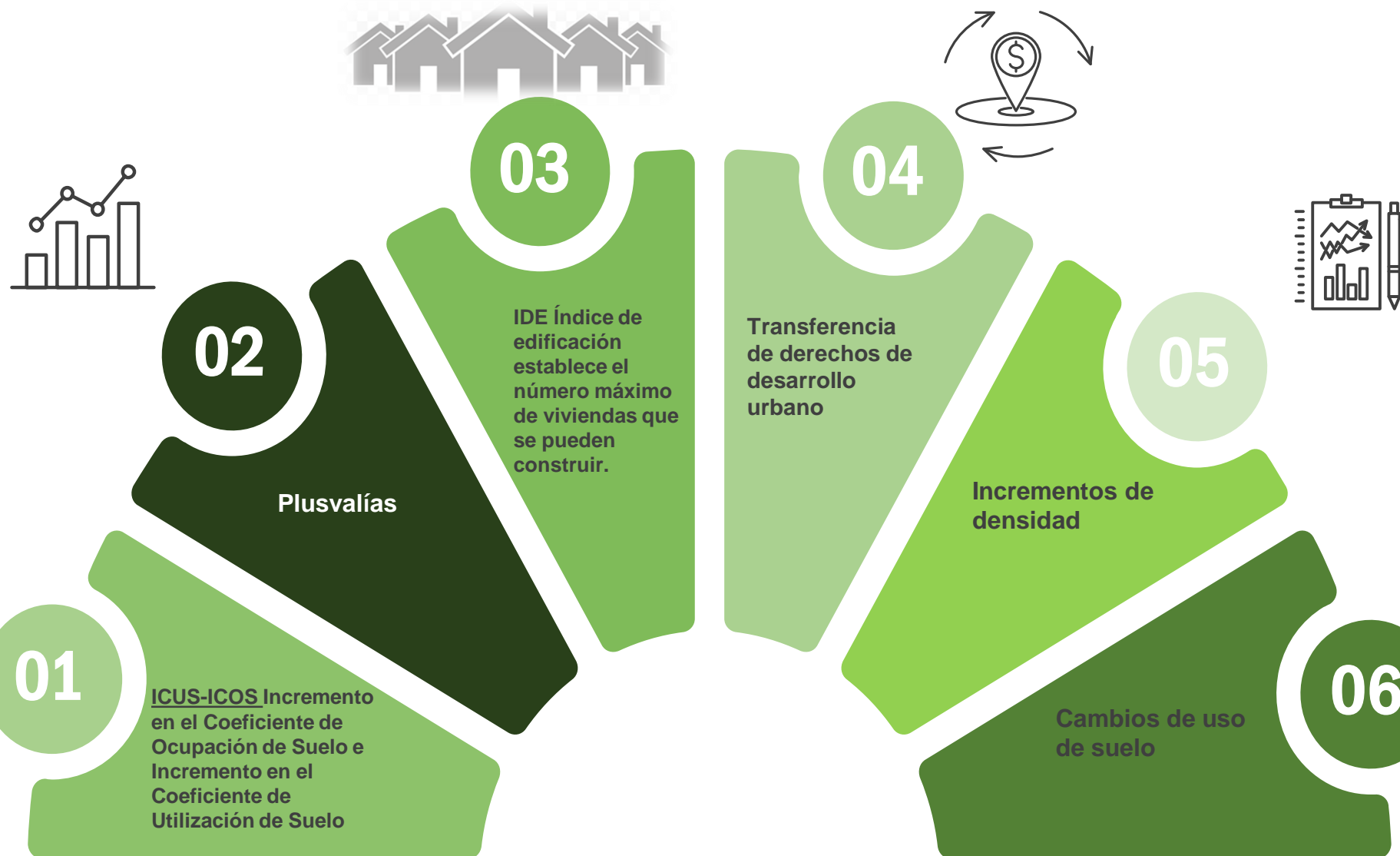
**Organismos operadores de agua**

- Cruce de información de padrones



# Contribuciones de Desarrollo Urbano

## Opción de financiamiento para mejorar la infraestructura urbana



# Profesionalizar la función hacendaria

Actuar con  
estricto apego a  
la Ley

Actos  
administrativos  
eficaces

Eficiencia en la  
planeación de  
las finanzas

Mejora en el  
diseño de  
normas  
tributarias

Aplicar reglas  
de disciplina  
financiera

Transparencia y  
rendición de  
cuentas sin  
observaciones



Administrar con  
eficiencia y  
racionalidad los  
recursos públicos



# Promoviendo el desarrollo técnico de las haciendas públicas municipales



## Gracias

[www.indetec.gob.mx](http://www.indetec.gob.mx)  
(33)3669 5550